

Lean är inte lätt och självklart

– Scania föreläser på Lean Forum Konferens 2007!

Scania har under de senaste tio åren arbetat med att implementera SPS, Scania Production System. Fredrik Allard, platschef vid hyttfabriken i Oskarshamn, är en av dem som varit med från starten. På Lean Forum Konferens 2007 i Göteborg den 2-3 oktober berättar Fredrik Allard om Scantias – och sin egen – Lean-resa.

Fredrik Allard är en av de chefer på Scania som levt med företagets Lean-tankar ända sedan han började som trainee 1996. När han arbetade som tekniker i transmissionsverkstaden inledde den tekniske chefen effektiviseringen av produktionen.

– Det var då Scania startade sin Lean-resa, i den verkstaden, berättar Fredrik. P2000, som systemet kallades för, innehöll mycket om ordning och reda, processuppföljning och förbättringsgrupper. Däremot innehöll det inte standardiserat arbetssätt.

I slutet av 90-talet besökte Toyota Sverige och Scania och med deras hjälp utvecklades P2000 till SPS (Scania Production System). Toyota menade bland annat att Scania i P2000 fokuserat lite för mycket på maskiner och automation, lite för lite på människorna.

– Vår fokus låg då på att belägga maskinerna. Idag har vi arbetat flera år med standardiserat arbetssätt och liksom Toyota arbetar vi med fokus på människorna, oavsett om det är en montör eller en maskinoperatör.

En viktig del i ledarrollen som Fredrik tar upp är just standardiseringen, det standardiserade arbetssättet. På Scania är ledarens huvuduppgift att se till att det finns en standard och att den följs.

– Det är dags att slå fast att Lean är inte "lätt", det är inte bara sunt förnuft, avslutar Fredrik Allard. Det är inte naturligt för oss att arbeta standardiserat, vi ska inte tro att det är självklart. Det är bara med standard som utgångsläge vi får utväxling på vårt förbättringsarbete. Lean är inte självklart!



Vad är Lean Forum?

"Föreningens uppgift är att vara samhällets ledande inspiratör och utbildare i möjligheter för organisationer att maximera värde och att minimera slöseri.

För att uppnå detta mål utvecklar och främjar vi principer, hjälpmedel och tekniker avsedda för en värdehöjande, resurssnål och dynamisk verksamhet som gör positiva förändringar möjliga." Lean Forums stadgar, paragraf 2.

Vi tror på ett sätt att tänka och handla resurssnålt som tar stora mänskliga hänsyn. Vi är medvetna om att det finns många nivåer av insikter och förståelse för de möjligheter som ges i en verksamhet kännetecknad av Lean. Det kan ta många år att få grepp om och att få den förverkligad. Vi inser att det perfekta tillståndet inte är möjligt att åstadkomma, men att vi trots allt ständigt måste sträva efter det.

Vi är övertygade om att tanken bakom Lean-konceptet med tiden kommer att tränga undan massproduktionens logik och principer och att vår värld därmed blir annorlunda och bättre att leva i.

För oss handlar Lean bland annat om:

- Hälsa och säkerhet
- Lagarbete
- Kvalitet i allt vi gör
- Ömsesidigt förtroende
- Kundtillfredsställelse
- Ständiga förbättringar.

**Miss inte Lean Forum Konferens 2007
2-3 oktober · Chalmers · Göteborg**

www.leanforum.se

I samarbete med

