

Ledarskap i det fortsatta Lean-arbetet

Information – kommunikation – dialog

Ett år efter NCC Kompletts lansering av sitt nya byggkoncept – hur fortskrider arbetet? Vilka krav på ledarskap ställs i det praktiska Lean-arbetet? Missa inte NCC Kompletts produktionschef Thomas Engblom på Lean Forum Konferens 2007!



Thomas Engblom är produktionschef på NCC Komplet AB med ett förflutet inom fordonsindustrin. Ifjol lanserade företaget sitt nya byggkoncept som gav gehör över hela världen. Under rubriken "Lean inom tillverkande industri" ska Thomas berätta hur NCC driver Lean-arbetet vidare.

– Vi har en unik roll eftersom det inte finns några etablerade processer, säger Thomas. Det vi gör har

aldrig gjorts förr.

Thomas kommer att berätta om ledarskapet bakom den pågående satsningen samt om vad som uppnåtts under de senaste 1,5 åren. Mycket kommer att handla om praktiska frågor som de arbetat med i produktionen, organisationsfrågor och hur de engagerar personalen.

– Bench marking är inte aktuellt, eftersom det inte finns någon annan vi kan jämföra oss med. Vi måste börja från scratch med allt. Målsättningen är att vi inom produktions- och kvalitetsstyrning ska kunna mäta oss med vilket industrisegment som helst.

Tre punkter som enligt Thomas utgör viktiga delar i NCCs framgångsrika Lean-arbete är:

- Övertyga medarbetarna med faktabaserade beslut – visa tydligt kopplingen mellan åtgärder och effekter
- Etablera ett starkt engagemang genom information – kommunikation – dialog – skapa delaktighet
- Identifiera eldsjälarna, sådana krävs i alla projekt – NCC har gått så långt att de använt sig av head hunting-firmor för att få rätt mix av personal från såväl byggsektorn som traditionell industri.

Missa inte årets viktigaste Lean-arrangemang!

**Lean Forum Konferens 2007
2-3 oktober · Chalmers · Göteborg**

www.leanforum.se

Vad är Lean Forum?

"Föreningens uppgift är att vara samhällets ledande inspiratör och utbildare i möjligheter för organisationer att maximera värde och att minimera slöseri.

För att uppnå detta mål utvecklar och främjar vi principer, hjälpmedel och tekniker avsedda för en värdehöjande, resurssnål och dynamisk verksamhet som gör positiva förändringar möjliga." Lean Forums stadgar, paragraf 2.

Vi tror på ett sätt att tänka och handla resurssnålt som tar stora mänskliga hänsyn. Vi är medvetna om att det finns många nivåer av insikter och förståelse för de möjligheter som ges i en verksamhet kännetecknad av Lean. Det kan ta många år att få grepp om och att få den förverkligad. Vi inser att det perfekta tillståndet inte är möjligt att åstadkomma, men att vi trots allt ständigt måste sträva efter det.

Vi är övertygade om att tanken bakom Lean-konceptet med tiden kommer att tränga undan massproduktionens logik och principer och att vår värld därmed blir annorlunda och bättre att leva i.

För oss handlar Lean bland annat om:

- Hälsa och säkerhet
- Lagarbete
- Kvalitet i allt vi gör
- Ömsesidigt förtroende
- Kundtillfredsställelse
- Ständiga förbättringar.

I samarbete med

