

Lean Forum

En ideell förening i global samverkan

Lean Forum Konferens 2007

Ledarskap inom Lean

2-3 oktober · Chalmers · Göteborg



Yutaka Tamura
Tohogakuen University



David Verble
Lean Transformations Group/
Lean Concepts AB



Magnus Lord
Universitetssjukhuset
i Lund



Fredrik Allard
Scania



Lean Forum samarbetar med:



CHALMERS

produktionslyftet

rev
ere) see
reflect
act



plan™

www.leanforum.se

Välkommen till Lean Forum Konferens 2007!

Chalmers tekniska högskola · Konferenssal RunAn · 2-3 oktober

Lean-tänkandet ska genomsyra hela organisationen och införandet sker parallellt. För att klara detta krävs ett starkt och fokuserat ledarskap – oavsett om det rör sig om första steget på resan eller om det handlar om att driva processen vidare. På konferensen i år fokuserar vi på ledarskapet inom Lean:

Lean – från ledningen till lagret och vice versa!

Dag 1 Tisdag 2 oktober 2007

08:00 Registrering

08:30 Välkommen

Gert Frick · Lean Forum
Anders Kinnander · Chalmers

08:40 Framgångsfaktorer och fallgropar på Scantias Lean-resa

Fredrik Allard · Platschef hyttillverkning Oskarshamn · Scania
Scania har under de senaste tio åren arbetat med att implementera SPS, ett produktions-system mycket likt Toyotas. Fredrik Allard startade sin Scania-resa samtidigt som Scania påbörjade sin Lean-resa och berättar här om de gemensamma erfarenheterna.

09:30 Att införa Lean i sjukvården

Magnus Lord · Strategichef · Universitetssjukhuset i Lund
Fallgropar i tjänste- och kunskapsorganisationer.

10:00 Kaffe i Volvofoajén

10:30 Important Leadership Aspects and Personal Learning

Johan Häggström · Supply Chain Director · Tetra Pak
Hans Kostwein · Owner and CEO · Kostwein GmbH
*Johan Häggström and Hans Kostwein are sharing their common experiences and successes in their customer-supplier relationship and how Lean principles have guided operational improvements. **OBS! Föredrag på engelska!***

11:20 Ständiga förändringar – ett framtidsrecept

Wiggo Eriksson · Vd · Holms Industri AB
Hur får man hela organisationen att känna trygghet i ständiga förändringar och inte i det bestående?

11:45 Reflektion

Gert Frick · Lean Forum

12:00 Lättare lunch och mingel

13:00 Parallella sessioner

1 · Lean inom service · Moderator: Magnus Lord (Universitetssjukhuset i Lund)

Andreas Getzman (SalusAnsvar) · Christina Salomonsson (Vara Kommun) · Einar Gudmundsson (Volvo Personvagnar Sverige AB)

Vi kommer att få ta del av konkreta exempel på hur Lean tillämpas inom tjänste- och servicesektorn. SalusAnsvar visar hur de skapar ett taktat administrativt flöde. Vara Kommun berättar hur de blev den första Lean-kommunen och Volvo avslöjar hur de med hjälp av Lean ökar kundvärdet.

2 · Lean inom processindustri · Moderator: Barbro Sundström (SIK)

Peter Alvarsson (Astra) · Håkan Nordblom (Direktchark) · Magnus Lidman (Wasabröd)

Ledarskapet är en nyckel i kommunikation och motivation inom förändringsarbete. Framgång bygger på medvetet och engagerat ledarskap, inte bara på verktyg! Kan vi få medarbetare engagerade i Lean- och förbättringsarbete trots mångmiljardvinster och avsaknad av tydlig konkurrens? Erfarenheter från en påbörjad Lean-resa inom läkemedelsindustrin.

3 · Lean inom tillverkande industri · Moderator: Johan Häggström (Tetra Pak)

Thomas Engblom (NCC Komponent AB) · Lars Eliasson (Parker Hannifin AB) · Owe Törnroth (AB Fagerhult)

Under detta spår fördjupar vi oss i tre spännande tillverkande företag som implementerar Lean. Företagen är från olika branscher, producerar helt olika produkter såsom hus, fordonskomponenter och belysning, men har många likheter i sitt förändringsarbete och i sitt ledarskap.

4 · Lean inom produktutveckling · Moderator: Stefan Bükk (IVF)

Durward Sobek (Professor Montana University) · Anders Hjelmare (Kapsch TrafficCom AB) · Jörgen Furuholm (Toyota Material Handling, f d BT AB)

Vi tittar på hur Set-Based fungerar i teori (Sobek) och praktik (Hjelmare) samt hur ledarskapet vävs in i utvecklingsorganisationen med exempel från studier på Toyota internationellt (Sobek) och verklighet från BT i Sverige (Furuholm).

14:30 Kaffe i Volvofoajén

15:00 Engaging Managers ... and other Employees in Lean Implementation

David Verble · Management Consultant · Lean Transformations Group/Lean Concepts AB
*It takes constant attention for Lean change agents getting people to complete the tasks. Often they take the lead on the activities themselves. There is a better way. If work doesn't flow well when you push the process, then try letting the process manage itself – try the coaching approach to leading motivating! **OBS! Föredrag på engelska!***

15:50 Bensträckare

16:00 Kaizen and Standard Operations

Yutaka Tamura · Associate Professor · School of Business Administration Tohogakuen University
*Mr Tamura will talk especially about organizational communication during The Kaizen process. **OBS! Föredrag på engelska!***

16:50 Kommunikativt ledarskap i en modern organisation

Sven Windahl · Professor Fil dr · Nordisk Kommunikation
För att lyckas engagera alla i ett ständigt pågående förbättringsarbete är ett kommunikativt ledarskap otroligt viktigt! Som chef/ledare sitter du mitt i kommunikationssystemet.

17:15 Summering

Gert Frick · Lean Forum

17:30 Avslutning

19:00 Middag på Liseberg

Dag 2 Onsdag 3 oktober 2007

09:00 Workshops · Avslutning ca 14:00 · Lunch och kaffe ingår · Begränsat antal platser!

W1 · Lean administrationspel · Pia Anhede (Revere AB)

I spelet får deltagarna själva praktiskt tillämpa grundprinciperna inom Lean på en administrativ process. Spelarna antar olika roller såsom handläggare, kanslist m m i en antagningsprocess på ett universitet. Vi spelar i flera omgångar, mäter resultat mellan varje omgång och genomför förändringar för att effektivisera processen.

W2 · Visuell styrning · Håkan Swan (Ivolver AB)

Ett praktiskt exempel på hur visuell styrning kan se ut och gå till, där chefens och medarbetarnas roll synliggörs. Både projektperspektivet och linjeperspektivet visas. Ett visuellt ledningssystem utnyttjas för att visa hur olika situationer kan hanteras, samt vad som utmärker ett visuellt ledarskap.

W3 · Produktutveckling · Stefan Bükk (IVF) · Durward Sobek (Montana University) **OBS! På engelska!**

How Development value streams create Operational value streams! Think out of the box – we will provide the tools to “learn today and use tomorrow”.

W4 · Coaching Skills – The Sensei Approach · David Verble (Lean Transformation Group/Lean Concept AB) · **OBS! På engelska!**

This workshop will look at the coach and examine the myths and realities of the role, and consider challenges of coaching those implementing Lean improvements. It will recognize the role of Lean thinking in Lean implementation and examine the sensei approach to coaching. It will also introduce the four practices of the Lean coach.

09:00 Studiebesök · Avslutning ca 12:00

Parker Hannifin · Trollhättan · **OBS! Max 30 deltagare!**

Från TPM till Lean – kommunikativt ledarskap. Visuellt ledarskap: Morgonmöten, målned-brytning, förbättringstavlorna m m. Materialstyrning, minska bundet kapital. Förbättrings-arbetet på kontoret.

Värd: Conny Svensson · Parker Hannifin AB

Innovatums Trampbilsfabrik · Trollhättan · **OBS! Max 30 deltagare!**

Deltagarna får möjlighet att i trampbilsfabriken träna förändringsarbete. I fokus ligger standardiserat arbetssätt i ett taktat flöde. I samband med besöket invigs anläggningen.

Värd: Lennart Walldén · Innovatum AB

Anmäl dig till Lean Forum Konferens 2007!

Tidpunkt 2 oktober 2007 · 08:00 till 17:30 · Middag 19:00
3 oktober 2007 · 09:00 till ca 14:00

Plats Chalmers tekniska högskola · Konferenssal RunAn · Göteborg

Avgifter **Konferens dag 1 · Tis 2 oktober · 6 500 kronor**
Dokumentation, lunch och kaffe ingår
500 kronor rabatt för medlemmar i Lean Forum (se nedan)

Paketpris dag 1 och 2 med workshop · 9 500 kronor

Paketpris dag 1 och 2 med studiebesök · 8 500 kronor

Middag dag 1 · Tis 2 oktober · 600 kronor

Workshop dag 2 · Ons 3 oktober · 3 500 kronor

Studiebesök dag 2 · Ons 3 oktober · 2 500 kronor

Samtliga priser är exklusive moms · Avgiften faktureras



Anmälan Gå in på **www.leanforum.se** och anmäl dig direkt på nätet *eller* fyll i **blanketten** nedan och faxa hela sidan till 031-27 61 30

Sista anmälningdag är 14 september

Anmälan bekräftas och är bindande · Deltagarantalet är begränsat

Upplysningar Projektledare Carina Egeman · 031-706 60 09 · carina.egeman@ivf.se

Fyll i nedanstående blankett för anmälan till Lean Forum Konferens 2007

Fyll i önskade alternativ samt om middag önskas

OBS! 500 kronor rabatt för Lean Forum-medlemmar på ett av nedanstående alternativ (gäller inte middagen den 2 oktober)

- Paketpris dag 1 och 2 med workshop · 9 500 kronor (9 000 kronor för medlemmar)
- Paketpris dag 1 och 2 med studiebesök · 8 500 kronor (8 000 kronor för medlemmar)
- Konferens dag 1 · 6 500 kronor (6 000 kronor för medlemmar)
- Middag Ons 2 oktober · 600 kronor
- Jag önskar bli medlem i Lean Forum kostnadsfritt och erhåller då medlemsrabatt
- Jag är medlem i Lean Forum och erhåller det rabatterade priset

Dag 1 · Tis 2 oktober · Om du deltar i de parallella sessionerna, välj önskat alternativ

- 1 · Lean inom service
- 2 · Lean inom processindustri
- 3 · Lean inom tillverkande industri
- 4 · Lean inom produktutveckling

Dag 2 · Ons 3 oktober · Om du ska delta i någon workshop, välj önskat alternativ
OBS! Begränsat antal platser!

- W1 · Lean administrationsspel
- W2 · Visuell styrning
- W3 · Produktutveckling
- W4 · Coaching Skills

Dag 2 · Ons 3 oktober · Om du ska delta vid något studiebesök, välj önskat alternativ

- Parker Hannifin (max 30 deltagare) · Innovatums Trampbilsfabrik (max 30 deltagare)

Anmälningdatum Ev beställningsnummer

Namn

Befattning

Företag

Organisationsnummer (obligatorisk uppgift)

Faktureringsadress

Adress

Postadress

Telefon Fax

E-post

Önskemål om särskild kost

**Fyll i och faxa
031-27 61 30**

Lean Forum

www.leanforum.se