

LEAN FORUM-KONFERENS

# DET HÅLLBARA LEAN

TVÅ INTENSIVA DAGAR - EN MÖTESPLATS

**MR IMAI**  
Känd som  
"The Lean  
Guru"

**MINGEL OCH  
MÖTEN**

Tillfället att  
knyta nya  
kontakter

**I LOVE  
LEAN**  
Sarah  
Lethbridge  
berättar  
varför

**SVENSKA  
LEANPRISET**  
Inspirerar och  
lyfter fram  
förebilder

**DR. MICHAEL  
BALLÉ**  
Författare och  
regissör av "Lean  
Game Show"

**ERIK BLIX**  
Till vår glädje  
moderator under  
Lean Forum

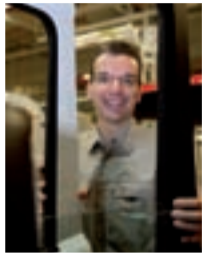
*Lean Forum*

**KONFERENS 7-8 OKTOBER,  
CHALMERS, GÖTEBORG**



# VÄLKOMMEN!

Hur kan vi arbeta för att lean ska bli en långsiktig och levande filosofi som genomsyrar hela organisationen? Det hoppas vi att årets konferens, som samlas kring temat "Det hållbara Lean", kan ge inspiration och svar på. Du möter företag som har kommit långt i sitt arbete, men också organisationer som precis är i startgroparna. Det är här, i skärningspunkten mellan olika synsätt och resultat, som vi kan lära oss av varandra. Välkommen!



**RUTHGER DE VRIES**  
Platschef för  
hyttillverkningen i  
Oskarshamn.



**MR IMAI**  
Känd som "The Lean Guru", grundaren  
av Kaizen Institute och upphovsmannen  
bakom Continuous Improvement (CI).  
Imai är också en pionjär i arbetet med att  
sprida filosofin kring KAIZEN® runt om i  
världen.



**SARAH LETHBRIDGE**  
Forskare inom lean på  
Cardiff University

## PROGRAM 7 OKTOBER

MODERATOR: ERIK BLIX

### 08.00 Registrering och kaffe

### 08.30 Vad innebär det att leva som vi lär? Ruthger de Vries, platschef på *Scania i Oskarshamn*

Så här tränar vi och har tränat vår personal under tider med låg efterfrågan. Hur arbetar (Scania) med produktivetsförbättringar under krisen.

### 09.15 Kaizen roadmap to world class! Mr Imai, *Kaizen Institute, Japan* **OBS! presentationen är på engelska**

Kaizen är ett koncept för att göra enkla, logiska förbättringar och förfina den kritiska affärsprocessen för att stödja ständiga förbättringsstrategier i hela organisationen. I mitten av 80-talet introducerade Mr Imai detta koncept för ledande amerikanska biltillverkare. Idag kan vi säga att han var före sin tid. Ingen anade att Toyota skulle bli större än GM. Mr Imai är en visionär och spelar en stor roll som ambassadör i världen för att sprida sitt budskap om Kaizen Lean. Det unika är fokus på top-down and bottom-up som engagerar hela organisationen att skapa en leankultur, ett hållbart Lean.

### 10.15 Mingel och möten

### 11.00 I love lean. Why doesn't everybody else?! Sarah Lethbridge, forskare *Cardiff University (Lean Enterprise Research Center)* **OBS! presentationen är på engelska**

Sarah ger oss en aktuell uppdatering och inblick i den forskning som bedrivs inom Lean på Cardiff University. Hon berättar bland annat vilka branscher det forskas kring och vilken potential de har. Cardiff University (LERC) vann Shingopriset 2009 för sin Staying Lean Publication (P Hines & P Found).

## 11.45-14.30 FEM PARALLELLA SPÅR

I år har vi mixat branscher under en gemensamma rubrik som återspeglar inriktningen på deras leanarbete. Genom att lyssna på andra verksamheter än vår egen kan vi lära oss mycket och få nya infallsvinklar på både problem och möjligheter. Varje spår inleds med en kort introduktion och därefter tar presentationen vid. Vi tar paus för att äta en lättare lunch i foajén.



THOMAS LUNDSTRÖM



JAN BARK



GÖRAN MODIN



BENGT LUNDSTRÖM



MARIA RIMBORG SAHLIN



THERESE SÖDERLUND



JØRGEN EJLER PEDERSEN



SUSANNE LINDÉ OCH ANNELI DRAKENBERG



ALLAN DICKNER



CHRISTINA SÖDERHOLM



HÅKAN NORDBLAD



NIKLAS LUNDIN



MONICA BIRGERSSON



**MÖTESKAFFE**  
Ta en kopp kaffe, sträck på benen och passa på att knyta nya kontakter. talarna finns också på plats för att diskutera och svara på frågor.



**MODERATOR: ERIK BLIX**  
Erik Blix är professionell moderator, konferencier och skådespelare. Erik har arbetat med såväl radio som tv.

### 1. LEDARSKAP

Bengt Lundström, VP Operations, **Volvo Construction Equipment**. Håkan Nordblad, Chef Lean Banking, **NORDEA**. Susanne Lindé, chef på förhandlings- och lönefunktionen och Anneli Drakenberg, Lean Coach, **Solna stad**.

### 2. VÄRDERINGAR OCH MEDARBETARE

Jan Bark, koncernchef, **Starke Arvid**. Christina Söderholm, vd och Göran Modin, verksamhetschef, **Södersjukhuset**. Niklas Lundin, platschef och Sofie Johansson, **Luxo**.

### 3. STÄNDIGA FÖRBÄTTRINGAR

Thomas Lundström, Lean Manager, **RUAG Aerospace**. Maria Rimborg Sahlin, Lean ledare, **Johpomek**. Allan Dickner, Deputy Packaging Manager, **IKEA**.

### 4. FLÖDEN OCH VISUALISERING

Jørgen Ejler Pedersen, Lean-koordinator, **Odense Universitetshospital**. **OBS! presentationen är på engelska**  
Therese Söderlund, **Fritidsresor**. Anders Svantesson, produktutveckling, **Autoliv**. Roland Johansson, produktionschef, **Gnotec Mefa AB**.

### 5. VAD ÄR LEAN OCH HUR BÖRJAR MAN

En reflekterande diskussion kring för och nackdelar samt en introduktion till lean! Vad börjar vi med? Att förändra kulturen eller arbetssättet? Kort presentation av Södertälje kommun och Holms industrier som valt olika strategier. Monica Birgersson, Utvecklingsstrateg, **Södertälje kommun**. Wiggo Eriksson, vd, **Holms industrier AB**.

# PROGRAM 7 OKTOBER (FORTS)

14.30 **Mingel och möten**

15.00 **Svenska Leanpriset 2009**

Prisutdelning samt kort presentation av årets vinnarna och deras case. Nytt för i år är att vi även kommer att presentera årets exjobb inom lean. Prisutdelare: **Erica Johansson**.

16.00 **Sustainability**

Dr. Michael Ballé **OBS! presentationen är på engelska**

Michael ger sin syn på varför chefer tar de beslut de tar vid implementering av lean i en organisation och hur de skapar en hållbar och lärande organisation.

17.00 **Vad som händer i världen och varför du behöver bry dig!**

Teo Härén, författare

Teo berättar om hur vi kan anamma en kultur där vi ständigt kan förbättra oss. Han inspirerar oss också att söka nya lösningar, se saker ur ett nytt perspektiv och odla nyfikenheten att vilja veta mer - utan att skriva oss på näsan.

17.45 **Avslutning**

19.00 **Middag på SOHO**

## PROGRAM 8 OKTOBER

09.00 -16.00 **WORKSHOPS OCH STUDIEBESÖK**

Denna dag handlar om workshops och studiebesök (välj ett alternativ). Prova på och låt dig inspireras.

### Workshops

**A Lean Game Show!** **OBS! presentationen är på engelska**

En spektakulär och roande workshop där Michael Ballé visualiserar implementering av lean i en fabrik. Deltagarna får vika och måla papperssvanar. Var femte minut stannar produktionen och publiken får komma med förslag på förändringar för att förbättra produktionen enligt leanfilosofin.

**Kaizen och Gemba med Mr Imai** **OBS! presentationen är på engelska**

Mr Imai, grundaren av Kaizen Institute ger oss det senaste inom japansk produktionsledning i en workshop där han introducerar Kaizen, Gemba, Flow, Synchronization and leveling. Han visar också på vad lean är i motsats till traditionellt arbetsätt. Vi får möjlighet att ta del av Mr Imais erfarenheter, teorier samt ställa frågor och diskutera vad han lärt ut i över 20 år! Han kommer även att beröra innehållet i sin tredje bok om Kaizen som han arbetar med.

**"ETT" leansystem**



De senaste åren har fokus varit på den konceptuella utvecklingen "från lean production till lean service". Den fråga som idag är mer aktuell är hur formen ser ut för ETT leansystem? Vad är hjärtat i lean? Hur ser Toyota Japan på denna fråga?

**Niklas Modig** - Forskare vid Handelshögskolan i Stockholm och har under de senaste sex åren forskat kring Toyota och lean service. Niklas skriver, läser och talar flytande japanska och är den första utlänningen som givits möjlighet att studera Toyotas egen syn på "lean service".

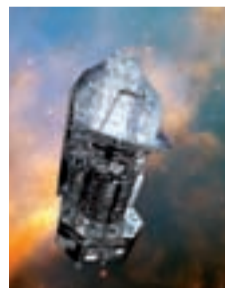
**Framgångsrika föredömen**

Årets tre bästa Lean pristagare presenterar sitt arbete och diskuterar med och motgångar. Passa på att se vad vi arbetar med i Sverige, vilka lyckas och varför.

**Villkor för effektivt leanarbete**

I denna workshop kommer erfarenheter från Produktionslyftets arbete med att införa lean i små- och medelstora företag att belysas. Workshopen kommer främst att fokusera förändringsprocessens olika steg och behovet av ett anpassat ledarskap i olika faser. Workshopen leds av Tekn. Dr. **Jan Lindér**, verksam vid Chalmers och ansvarig för förändringsledning inom Produktionslyftet.

### Studiebesök



**Autoliv**

Autoliv Sverige AB ingår i Autoliv Inc, vilken är en av världens ledande tillverkare av krockkuddar, säkerhetsbälten och annan utrustning för personsäkerhet i bilar.

Autoliv Inc har 80 hel- eller delägda bolag med över 30 000 anställda i 31 bilproducerande länder, varav 750 personer på Autoliv Sverige AB i Vårgårda.

**RUAG Aerospace**

När RUAG Aerospace började sitt leanarbete fanns många lågt hängande frukter som skördades relativt enkelt.

Arbetet fortsatte med olika pilotprojekt och ledningen insåg snart att detta var framtiden. Idag genomsyrar leanarbetet alla i organisationen och det har hänt en hel del inom många områden som till exempel ledarskap, visualisering och förbättringsarbetet.

**Direkt Chark**

Design av värdeflöden är den grundläggande metoden för att effektivisera flöden, se förbättringsmöjligheter och att identifiera och minska slöseri.

Välkommen till Direkt Chark där vi visar hur vi har skapat ett positivt arbetsklimat med kortare genomloppstider och ökad produktivitet.



**SVENSKA LEANPRISET 2009**

Svenska Leanpriset syftar på att lyfta fram förebilder som inspirerar andra.

Årets prisutdelare är Erica Johansson, svensk rekordhållare i längdhopp. Hon berättar om sin idrottskarriär, om drivkraften och vikten av att tänka positivt. Vi kommer också att få höra om hur man tacklar ett nederlag och man vänder motgång till medgång.



**DR. MICHAEL BALLÉ**

Är konsult och författare. Tillsammans med sin far Freddy Ballé gav Michael ut den omtalade skönlitterära boken "The Gold Mine" år 2005. Vissa menar att det är den bästa boken som beskriver hur man verkligen gör. Det finns ingen enkel väg eller en generell plan som löser allt på en gång. Arbetet måste göras igen, igen och igen. Det är som att gå ut och springa varje dag. Är man tillräckligt utgållig ger det resultat - både på kort och på lång sikt. Michael har också under lång tid arbetat med implementering av lean inom tillverkningsindustrin, sjukvården och administrativa verksamheter.



**TEO HÄRÉN**

Teo utsågs nyligen till en av Sveriges 50 mest spännande entreprenörer av Företagarnas Riksorganisation samt tidningen Shortcut.



**MIDDAG PÅ SOHO**

Vi rundar av dagen med god mat och dryck i avslappnad atmosfär på SOHO. Här finns tid att reflektera över dagen, utbyta erfarenheter och fördjupade samtal.

# BLI MEDLEM I LEAN FORUM - DET ÄR GRATIS



»Lean Forum är en ideell förening och har som främsta mål att vara samhällets ledande inspiratör och utbildare i möjligheter för organisationer att maximera värde och att minimera slöseri.»

För att uppnå detta mål utvecklar och främjar vi principer, hjälpmedel och tekniker avsedda för en värdehöjande, resurssnål och dynamisk verksamhet som gör positiva förändringar möjliga. Våra aktiviteter består av bland annat öppna workshops, företagsinterna seminarier, konferenser och framtagning av handböcker. Vi ger också aktiv rådgivning till företag.

#### VÅRA VÄRDERINGAR

Vi tror på ett sätt att tänka och handla resurssnålt - "Lean Thinking" - som tar stora mänskliga hänsyn. Vi är medvetna om att det finns många nivåer av insikter och förståelse för de möjligheter som ges i en verksamhet kännetecknad av Lean produktion.

Vi tror att system för Lean berikar arbetet och visar respekt för mänsklighet genom att:

- » engagera kunskaper, erfarenheter och kreativitet hos alla medlemmar i arbetslaget
- » förstärka skickligheten hos lagets medlemmar genom en effektiv utbildning, träning och personlig utveckling
- » ge snabb feedback till alla insatser för att omvandla verksamhetens slöseri med resurser till värdeskapande aktiviteter
- » ständigt söka nya möjligheter till tillväxt i olika former med hjälp av frigjorda resurser
- » tillhandahålla ett sätt att skapa fler och nya arbeten snarare än att ta bort eller förstöra arbetsuppgifter i namnet av effektivitetsförbättringar

**Gå in på [www.leanforum.se](http://www.leanforum.se) och bli medlem idag!**

## PRAKTISK INFORMATION

**TID** 7-8 oktober 2009

**PLATS** Kårhuset, Chalmers tekniska högskola, Chalmersplatsen 1, Göteborg

#### AVGIFTER

Hela konferensen, 2 dagar: **8 000 kr** (Medlemmar i Lean Forum, 500 kr rabatt)

En dag: **6 500 kr** (Medlemmar i Lean Forum, 500 kr rabatt)

Middag på SOHO: **600 kr**

Dokumentation, lunch och kaffe ingår.

Samtliga priser är exklusive moms. Avgiften faktureras.

#### ANMÄLAN

Gå in på [www.leanforum.se](http://www.leanforum.se) och anmäl dig direkt på nätet eller fyll i blanketten nedan och faxa den till 08-24 12 05.

Välj önskat alternativ av parallella spår (endast 1 val) samt vilken workshop alternativt studiebesök du vill genomföra. OBS begränsat antal platser.

#### SISTA ANMÄLNINGSDAG

23 september 2009. Anmälan bekräftas och är bindande.

Ytterligare information kontakta projektledare Stina Palmqvist, tel 0706-20 60 22, [stina.palmqvist@leanforum.se](mailto:stina.palmqvist@leanforum.se)

## ANMÄLAN TILL LEAN FORUM - [www.leanforum.se](http://www.leanforum.se)

**JAG ANMÄLER MIG TILL:**  1 dag  2 dagar  Middag (7 oktober)

Namn \_\_\_\_\_

Befattning \_\_\_\_\_

Företag \_\_\_\_\_

Adress \_\_\_\_\_

Postnr/Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

E-post \_\_\_\_\_

Faktureringsadress (om annan än ovan) \_\_\_\_\_

Ev beställningnr/fakturamärkning \_\_\_\_\_

Organisationsnummer \_\_\_\_\_

Medlem i Lean Forum

Ej medlem, men önskar bli medlem

### Val av spår

- 1. Ledarskap
- 2. Värderingar och medarbetare
- 3. Ständiga förbättringar
- 4. Flöden och visualisering
- 5. Vad är lean och hur börjar man

### Val av workshop ...

- W1** A Lean Game Show!
- W2** "Kaizen, Gemba, FSL (Flow, Synchronization and Leveling) as the core of Lean System"
- W3** "ETT" leansystem
- W4** Framgångsrika föredömen
- W5** Villkor för effektivt Leanarbete

### ... eller studiebesök

- S1** Autoliv
- S2** RUAG Aerospace
- S3** Direkt Chark

*Lean Forum*