

"Svenska Leanpriset gav flera positiva effekter"

Med hjälp av lean har Emballator Lagan Plast trotsat både konjunktur och konkurrenser. Som kronan på verket tilldelades de Svenska Leanpriset tidigare i år, något som enligt VD Christian Silvasti lett till flera positiva effekter.

Emballator Lagan Plast i Ljungby utvecklar, producerar och marknadsför plastemballage för livsmedel, läkemedel och kemtekniska produkter. Vi har alla sett deras produkter i form av hinkar och burkar med innehåll av allt från sylt och inlagda gurkor till färg och spackel. Företaget har haft en imponerande tillväxt under de senaste åren och även breddat sin marknad.

Som nybliven VD på företaget 2005 hade dock Christian Silvasti en helt annan situation. Med ett förflutet från Tetra Pak var han van vid att styra upp och hantera utmaningar med Tetra Paks World Class Manufacturing



VD Christian Silvasti med trofé och diplom från Svenska Leanpriset.

som utgångspunkt, erfarenheter som kom ordentligt till nytta på Emballator Lagan Plast.

– Företaget gick inte bra, vi tappade marknadsandelar och hade en hög sjukfrånvaro, berättar Christian. Vi hade dock en hyfsad lageromsättning samt mycket duktig personal.

En långsiktig plan inleddes där de förutom traditionella kundvärden som kvalitet, leveransprecision och prisnivå skulle bygga vidare på

kostnadsbesparande åtgärder, kundanpassade produkter, tillgänglighet, produkt- och teknikutveckling, samarbete, tjänster, utbildning ...

För att etablera omställningen tog Emballator Lagan Plast från 2005 kontakt med flera institut och kompetensleverantörer och under våren 2008 blev även deras ansökan till Produktionslyftet godkänd. Forsiktigt började den vändning som idag syns i imponerande nyckeltal, men framför allt märks i företagets kultur.

– Nyckeln bakom vår framgång är att vi ser till den samlade kunskapen i företaget och att alla drar åt samma håll, säger Christian. Det gäller att skapa en hållbar utveckling, att hela tiden fortsätta med de små men dagliga förbättringarna.

Allt fler i personalen intresserar sig för lean och idag är alla anställda uppdelade i zoner, vilka omfattar både ytor och grupper, och inom dessa arbetar personalen med ständiga förbättringar. Företagets led-

fortsätter ...

Tankar från föredraget

Efter att ha varit med i Lean Forums styrelse sedan starten för tio år sedan, så lämnade Gert Frick styrelsearbetet vid årsmötet i oktober. Här reflekterar han om vad som hänt inom lean-världen, inte minst i Sverige.



Det pratas idag lean inom en mängd branscher och områden; om lean tillämpas rätt är det en fantastisk tillgång. Det är uppsidan av intresset.

Nersidan är att "lean" sprids på ett populistiskt och ytligt sätt – eller än värre med piska från koncernledningarna, som engagerat kända amerikanska konsultfirmor som missuppfattat den stora poängen.

Lean står för ett tydligt ledarskap, tydliga uppdrag och mål för lag och medarbetare. Laget är centralt och utmanas på gränsen till sin förmåga i att klara sina uppgifter. Detta förutsätter topptränare i chefsleden som kan handleda och leda i framförallt problemlösning.

För egen del har jag sedan ett år lämnat konsultlivet för ett spännande uppdrag på Scania; att leda arbetet med att via vårt produktionssystem SPS öka produktiviteten till det dubbla på några få år. Jag är bara en kugge i detta arbete; linjen är de som måste "göra". Vårt syfte är att avslöja och lösa problem snabbare. Det är en förmån att få vara med och genomföra detta och jag är övertygad om att det kommer att ge eko i hela lean-Sverige.

Gert Frick

Ett axplock ur lean-kalendern

Fyradagars grundutbildning i Lean, Modul 1

17/1 2012 · Stockholm
Verksamhetslyftet

Lean produktion 7,5p (5 x 2 dagar)

18/1 2012 · Södertälje
Chalmers Professional Education, KTH och Produktionslyftet

Lean Administration-spelet – handledarutbildning

25/1 2012 · Göteborg
Lean Forum och Plan Utbildning

Lean i inköpsorganisationen

1/2 2012 · Stockholm
Conductive

Lean Healthcare konferens 2012

14-15/3 2012 · Karlstad
Lean Forum

Lean Forum

Lean Forum – med våra 5605 medlemmar – ska vara samhällets ledande inspiratör och utbildare i möjligheter för organisationer att maximera värde och att minimera slöseri. För att uppnå detta mål utvecklar och främjar vi principer, hjälpmedel och tekniker avsedda för en värdehöjande, resurssnål och dynamisk verksamhet som gör positiva förändringar möjliga. Vi är övertygade om att tanken bakom lean-konceptet med tiden kommer att tränga undan massproduktionens logik och principer och att vår värld därmed blir annorlunda och bättre att leva i.

Redaktionsråd

Fredrik Nyby – fredrik.nyby@texttanken.se, 070-691 19 39 – och
Johanna Strömberg, Susan Dag Romedahl, Niklas Modig och Rikard Sjöström

Informationsansvarig och ansvarig utgivare:

Joakim Hillberg – infoansvarig@leanforum.se

ningsgrupp inleder vartannat möte med en rundtur till alla tavlor, vilket gör att alla får samma bild av verksamheten.

– När vi arrangerar olika aktiviteter är alla i företaget med eftersom nivåerna och organisationen har plattats till. Dessutom skrattar vi mer än tidigare, vi har kul!

Även medarbetarna lyfter fram delaktigheten och att alla är med i flödet. Om alla tidigare förvisso gjorde sitt, så gör de det idag tillsammans. Tack vare Svenska Leanpriset har de också blivit mer kända på orten med mängder av människor som vill komma på besök – allt från representanter vid andra företag till lokala politiker. Det gör också att alla medarbetare känner en helt annan stolthet för sitt arbete.

– Vi har dock varit lite dåliga på att berömma oss själva, att tillåta oss att inse att vi faktiskt kommit en bit på vägen, säger Christian Silvasti. Det gör Svenska Leanpriset än mer uppskattat i företaget samtidigt som det sporrar oss till att bli ännu bättre!



Ett framsynt gäng på byggarbetsplatsen till deras nybyggda anläggning, från vänster: Christian Silvasti, Håkan Larsson (fabriks-, produktions- och logistikchef), Anette Larsson (miljö- och hygienchef) samt Marcus Wahlgen (förbättringskordinator).

Lean tänkt

Kopiera inte – förstå problemen

Lean sprider sig och skapar värde i fler och fler verksamheter. Detta var den mest tydliga känslan jag fick av Lean Forum Konferens i Södertälje i oktober. Att se hur personer som arbetar inom tillverkning, sjukvård, produktutveckling, kommuner, polis, finans och energi träffas och lär tillsammans är stort. Och att lyssna till de faktiska förbättringar som skapas vad gäller kvalitet, ledtid, effektivitet och medarbetarnas arbetstillfredsställelse är ännu större, speciellt då man inser att det är förbättringar som inte sker på bekostnad av varandra!

Personligen har jag haft ett utvecklande år då jag har fått ynnesten att jobba med lean tillsammans med en mängd yrkesgrupper och organisationer. Min erfarenhet är att så länge man utgår från verksamhetens syfte så finns det en otrolig potential med lean. Utmaningen är bara att inte kopiera, utan förstå problemen och experimentera för att lära sig.

Närmast ser vi fram emot Lean Healthcare-konferensen i mars, där vi har fått ihop ett program med några föreläsare vi har haft på önskelistan en längre tid.

God Jul och Gott Nytt År!

Joakim Hillberg · Revere och ordförande Lean Forum



Notiser

Lean Management Journal

Lean Forums medlemmar får, lagom till jul, 60 procent rabatt på tidningen Lean Management Journal.

Publikationen innehåller intervjuer, fallstudier, insikter och forskning kring lean. Ange koden **lfmj** på www.leanmj.com när du bokar prenumeration.



Studiebesök hos vinnarna av Svenska Leanpriset

Notera gärna redan nu följande datum för studiebesök hos Emballator Lagan Plast i Ljungby: 8/3, 15/3, 22/3 och 29/3. På Capio S:t Görans Sjukhus i Stockholm gäller den 29/3. Mer information och anmälan finns på www.leanforum.se efter årsskiftet.

Lean Healthcare

Lean Forums konferens med inriktning på lean inom svensk och internationell sjukvård genomförs nästa år för tredje gången. Eventet blir i Karlstad den 14-15 mars. Håll utkik på vår hemsida www.leanforum.se för program och anmälan.

God Jul & Gott Nytt År

önskar Lean Forums styrelse!



Konsulttorg

Sök kompetens bland 192 konsulter!

På www.leanforum.se/konsulttorget.asp presenterar vi idag 192 konsultföretag och utbildare inom lean-området. Det är respektive företags uppgifter som vi presenterar och tjänsten är helt gratis. Vår förhoppning är att Konsulttorget hjälper dig att hitta ett bra stöd i ditt förändringsarbete.

Litteratur

Vad är Lean?

(Niklas Modig och Pär Åhlström)

Genom pedagogisk vägledning och berättelser med konkreta exempel från offentlig sektor och det verkliga livet, förklarar boken hur organisationer inom vitt skilda områden kan skapa och framgångsrikt driva en lean verksamhetsstrategi. Beställ boken på www.leanforum.se!